

**«О РАБОТЕ ВЕДОМСТВЕННЫХ ЦЕНТРОВ
КОМПЕТЕНЦИЙ В 2021 ГОДУ И СТРАТЕГИИ
СИСТЕМНОГО РАЗВЕРТЫВАНИЯ
ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»
В 2022-2024 ГОДАХ»**



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



декабрь | 2021

ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН

СТАТУС ПРОЕКТА на 28.12.2021 г.

93 проекта

запущено

26 проекта

в работе

67 проектов

реализовано

128%

средняя эффективность реализованных проектов

1135 чел.

обучено бережливым технологиям



2 образца

лучших практик подтвердили статус местного уровня

2 образца

лучших практик подтвердили статус регионального уровня

2 фабрики процессов

запущены учебные площадки

ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН

СТАТУС ПРОЕКТА на 28.12.2021 г.

- Эффективное Правительство
- Образование
- Социальная сфера, спорт, культура
- Муниципальное управление
- ЖКХ
- Сельское хозяйство
- Промышленность
- Строительство



ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВЦК*

по состоянию на 28.12.2021 г.

28 ВЦК в ИОГВ, из них:



более 70% целевых показателей 14 ВЦК



более 50% целевых показателей 6 ВЦК



менее 50% целевых показателей 8 ВЦК

**Показатели эффективности утверждены распоряжением Правительства РС (Я) от 3.03.2021 г. № 289-р.*

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОПУЛЯРИЗАЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



Апрель. Межрегиональная конференция «Аспекты здоровой бережливой личности» - обмен опытом, лучшими практиками и разработка проектных инициатив

Участники - 300 представителей из 20 регионов страны

Октябрь. Конкурс проектов по улучшениям

1 место – Министерство земельных и имущественных отношений Республики Саха (Якутия)

2 место – Детская школа искусств №1 г. Якутска

3 место – Якутский автодорожный техникум

Обучены бережливым технологиям в 2021 г. – 1135 чел.

279 чел. - на производственной фабрике процессов (22 тренинга)

619 чел. - в рамках запуска проектов

132 чел. - на курсе повышения квалификации «Основы бережливых технологий»

105 чел. - программы переподготовки «Государственное и муниципальное управление»

Сертификация специалистов в области бережливого производства

МЕТОДИКА РОСАТОМА ПО РАЗВИТИЮ «БЕРЕЖЛИВОСТИ» РЕГИОНА

версия качественных критериев для системного развертывания

		«Резерв»	«Кандидат»	«Лидер»	
I	Декомпозиция целей	1. Наличие утвержденной Губернатором Стратегии системного развития бережливости	-	✓	✓
		2. Декомпозиция КПЭ губернатора	-	до уровня министерств	до уровня отделов
		3. Созданы инфоцентры	в 2 министерствах	Губернатора	во всех министерствах
II	Процессы гос. и муницип. управления	1. Доля процессов из перечня полномочий регионального уровня оптимизированы методами бережливости	20 %	50 %	80 %
		2. Созданы образцы (уровень / кол-во)	Местный / не менее 2	Региональный / не менее 2	Федеральный / не менее 2
III	Процессы социальной сферы	Отобраны организации в каждой отрасли, которые оказывают услуги не менее 80% населения региона	✓	✓	✓
		1. Доля организаций, где оптимизированы основные процессы оказания услуг	20 %	50 %	80 %
		2. Созданы образцы в разных отраслях (уровень / кол-во)	Местный / не менее 3	Региональный / не менее 3	Федеральный / не менее 3
IV	Процессы реального сектора экономики	Отобраны организации, совокупный вклад которых в региональный ВВП составляет не менее 80%	✓	✓	✓
		1. Доля организаций, где оптимизированы основные процессы	20 %	50 %	80 %
		2. Созданы предприятия-образцы в разных отраслях (кол-во)	не менее 1	не менее 2	не менее 3
V	Активизация людей	1. Создан бережливый проектный офис региона	✓	✓	✓
		2. Созданы Центры компетенций в министерствах	в 1 отрасли	в 3 отраслях	во всех отраслях
		3. Созданы фабрики процессов в Центрах компетенций	в 1 отрасли	в 3 отраслях	во всех отраслях
		4. Разработаны программы обучения, проводится обучение на образцах	-	✓	✓
		5. Организовано горизонтальное взаимодействие между организациями по обмену опытом	✓	✓	✓
		6. Проводятся ежегодные конкурсы по «бережливой» тематике	✓	✓	✓
		7. Проведение ежегодной соревновательной кампании: горизонтальные партнерские проверки и рейтингование	✓	✓	✓

ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН».

Модели системного развертывания пока нет

Режим ЧС

Росатом – «процессные комиссары»

- «Быстрые победы»
- Борьба с COVID и т.д.



- К этому мы себя всегда готовим
- Драйв цели компенсирует сопротивление
- Репутационно сильно, но так как вынуждены делать сами - на местах мало что остается.

Система

Губернатор должен делать сам под себя

- стратегию
- федеральные КПЭ исходя из специфики региона

Росатом – помощь в создании модели системного развертывания

- Делать надо - зона вызова
- Требуется постоянного операционного управления

Культура

Росатом + команда губернатора.

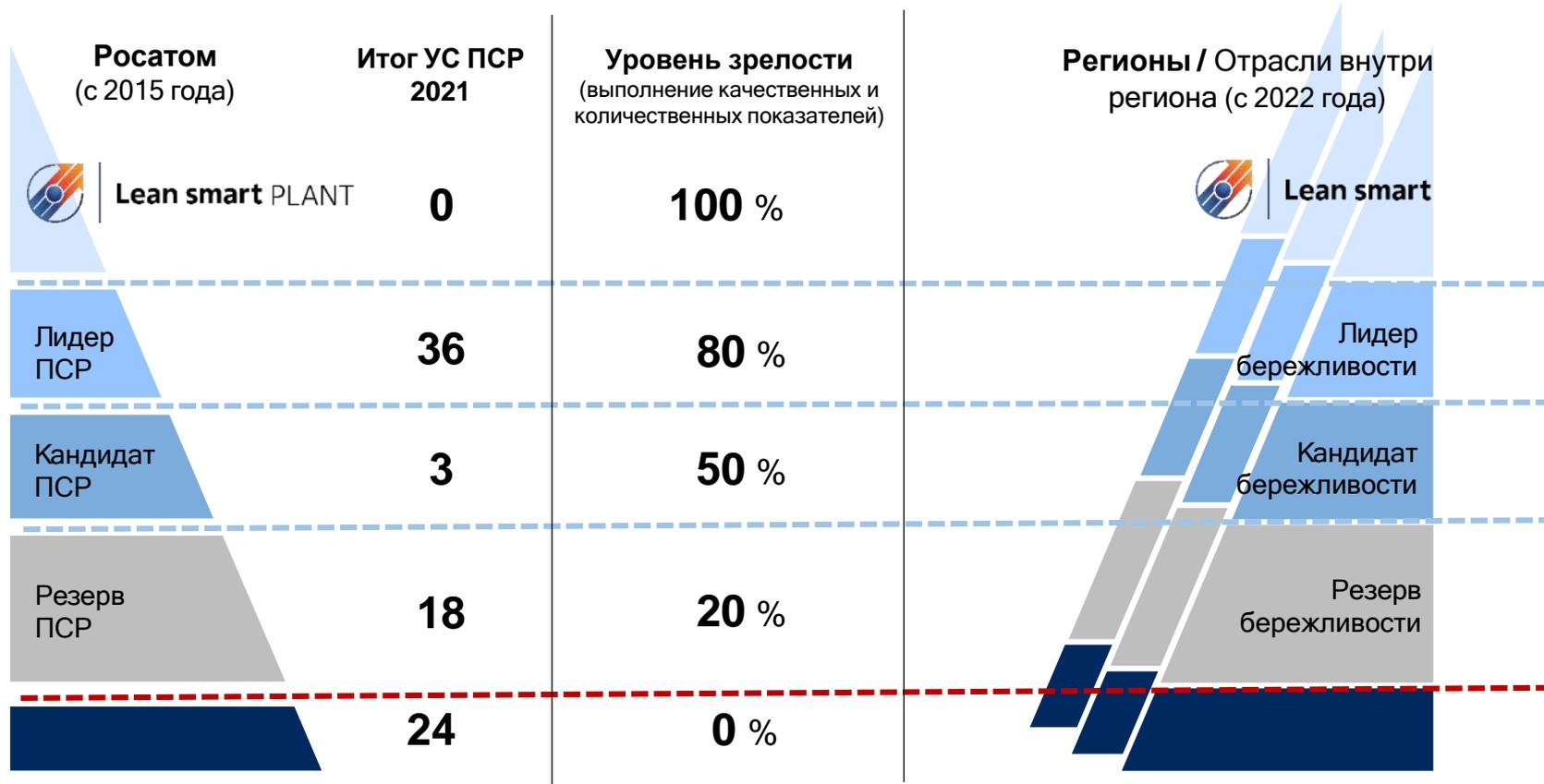
«Проектный бисер»: тысячи проектов в более чем 10 сферах - вузы, школы, колледжи, детские сады, поликлиники, стационары, МФЦ, службы занятости, ЖКХ, пенсионный фонд, трудовые инспекции, заводы и т.д.



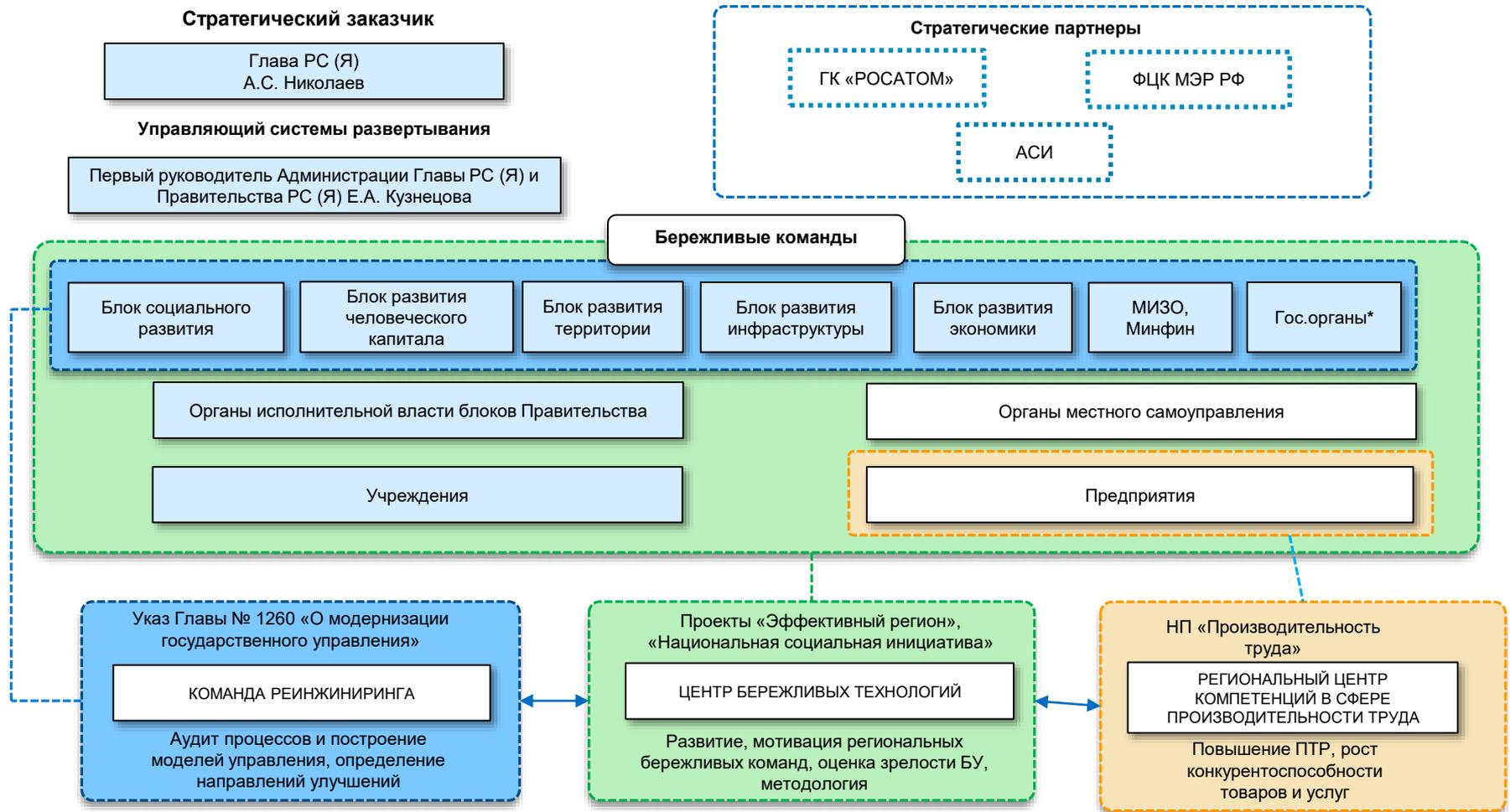
- Это наша среда!
- Десятки тысяч зажженных глаз, но тиражируется без системного воздействия слабо

Цель: забалансировать

ПЕРЕНОС ОПЫТА СИСТЕМНОГО РАЗВЕРТЫВАНИЯ ПСР НА ЗАВОДАХ ГК «РОСАТОМ» НА РЕГИОНЫ И ОТРАСЛИ ВНУТРИ РЕГИОНА



КОМАНДЫ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ



КРИТЕРИИ БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ) НА 2022-2023 ГГ.

версия качественных критериев для системного развертывания

I. БЕРЕЖЛИВЫЙ ЛИДЕР

1. Наличие проекта первого лица
2. Наличие системы управления (визуальное управление показателями и процессами по SQDCM(E))
3. Развитие потенциала команды (внедрение матрицы компетенций, обучение методам бережливого производства рабочих групп, практика поощрения команд по улучшениям)

III. БЕРЕЖЛИВАЯ КОМАНДА

1. Межведомственные проекты (улучшения в межорганизационных потоках создания ценности)
2. Реализован каскад улучшений
3. Проводится мониторинг достигнутых показателей (производственный анализ)

II. ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

1. Местный образец
2. Региональный образец
3. Федеральный образец

IV. БЕРЕЖЛИВАЯ КУЛЬТУРА

1. Проекты открываются исходя из цели и миссии и затрагивают основные процессы (совместно с реинжинирингом)
2. Участие сотрудников в проектной работе (не менее 85% для ВЦК и не менее 50% для МЦК (муниципальных центров компетенций))
3. Результаты проектов стандартизируются
4. Наличие проектного пространства (обея)
5. Создание фабрик процессов/бережливых практикумов
6. Подаются предложения по улучшениям (ППУ), из которых реализуется не менее 50%-80% для ВЦК, и не менее 30% для МЦК.



ПРАВИТЕЛЬСТВО РС (Я)



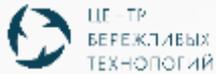
АГИП РС (Я)



МУНИЦИПАЛЬНЫЕ РАЙОНЫ РС (Я)

КОМПЛЕКСНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН» НА 2022- 2023 Г.Г.

общие показатели



2022 г.

2023 г.

226

Проектов в ВЦК

350

Проектов в ВЦК

1125

Проектов в подведомственных учреждениях

1500

Проектов в подведомственных учреждениях

70

Проектов в муниципалитетах

300

Проектов в муниципалитетах

28

Образцов

50

Образцов

17

Фабрик процессов/
бережливых практикумов

35

Фабрик процессов/
бережливых практикумов

35

Муниципальных центров компетенций

100%

Выполнение критериев бережливого управления

100%

Выполнение критериев бережливого управления

всего
1421
проект

всего
2150
проект

ПРОЕКТНЫЙ ЦИКЛ НА 2022 Г. ВАРИАНТЫ

6 МЕС.



4 МЕС.



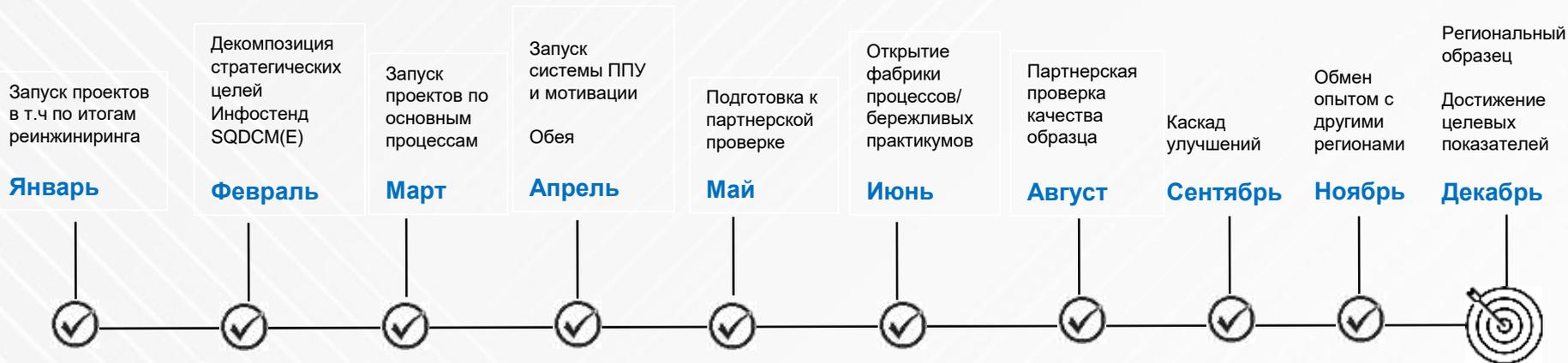
2 МЕС.



При реализации проектов можно использовать опыт созданных образцов и реализованных проектов по темам

ДОРОЖНАЯ КАРТА БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ НА 2022 Г.

ВЫХОД НА ОБРАЗЕЦ



Спасибо за внимание!

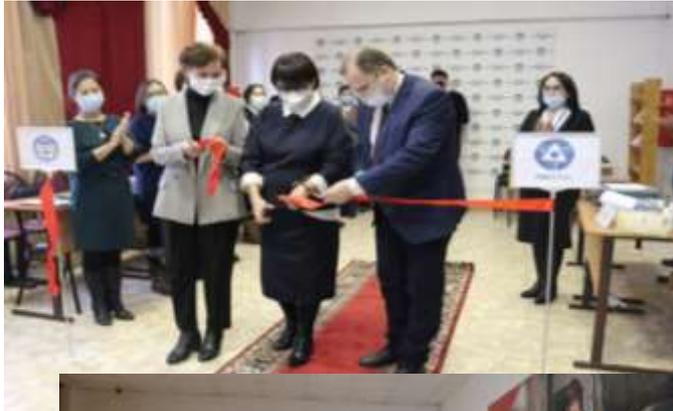


**РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»
В ГАПОУ РС(Я)
«ЯКУТСКИЙ АВТОДОРОЖНЫЙ ТЕХНИКУМ»**

Якутск, 2021



Фабрика офисных процессов «Прием документов в Многофункциональный центр прикладных квалификаций»





Партнерская проверка качества образца регионального уровня





Статус достижения индикаторов по направлениям:



№	Индикатор по направлению	Текущий статус на уровне	
		местный	региональный
1	Целевой уровень качества по направлению «Управление проектами улучшений» $\geq 80\%$	100% 	100%
2	Целевой уровень качества по направлению «Вовлечение, обучение, мотивация персонала» $\geq 80\%$	100% 	90%
3	Целевой уровень качества по направлению «Готовность к тиражированию» $\geq 80\%$	100% 	90%





**РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА «ЭФФЕКТИВНЫЙ РЕГИОН»
В МКУ «УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ»**

Якутск, 2021



РОСАТОМ

Федеральный проект «Эффективный регион» в системе образования города Якутска

Май 2020 г. - начало совместной работы с экспертами Государственной корпорации «Росатом» по внедрению принципов бережливого производства федерального проекта «Эффективный регион»

Перечень поручений Главы Республики Саха (Якутия) от 24 марта 2020 г. № Пр-218-А1

Реализация проекта «Эффективный регион»

Разработка 10 проектов по направлению «Рационализация процессов документооборота и администрирования» - Управление образования г. Якутска, 18 образовательных учреждений

Результаты применения бережливых технологий в МКУ «Управление образования»:

- сокращение временных и финансовых потерь;
- обеспечение стандартизации мониторинга в школах;
- оптимизация работы по улучшению процессов;
- повышение трудоспособности сотрудников

Январь 2021 года

Партнерская проверка создания
образца (лучших практик)
местного уровня в МКУ
«Управление образования»

Декабрь 2021 года

Партнерская проверка создания
образца (лучших практик)
регионального уровня в МКУ
«Управление образования»

Цель: Формирование и развитие производственной системы на принципах бережливого производства в сквозном потоке: от детского сада до работодателя, включая постоянную переподготовку и развитие бережливой личности



**БАЛАГОДАРСЫВЭНИНӨӨ ТУСЬМО
ТАЛБЫ
РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИИ)**

*Поповой Валентина Гаврильевна,
директору ГАПОУ РС (Я) «Якутский автодорожный техникум»*

Уважаемая Валентина Гаврильевна!

От имени руководства Республики Саха (Якутия) и от себя лично выражаю Вам благодарность за плодотворный добросовестный труд и личный вклад в социально-экономическое развитие Республики Саха (Якутия).

Ваша профессиональная компетентность, активная жизненная позиция и инициативность способствовали созданию образца регионального уровня по внедрению бережливого производства, что позволяет повысить эффективность управления в сфере среднего профессионального образования.

Уверен, что Ваш многолетний опыт, высокая ответственность и преданность своему делу в дальнейшем будут служить интересам нашего северного края.

От всей души желаю плодотворной работы, энергии и оптимизма, крепкого здоровья, счастья и благополучия Вам и Вашим близким!

Глава
Республики Саха (Якутия)

А.С. Нисовский

Якутск, 2021 г.



**БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО
ГЛАВЫ
РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)**

**Ситеню Александром Климентьевичем,
начальнику Управления образования
Окружной администрации города Якутска**

Уважаемый Александр Климентьевич!

От имени руководства Республики Саха (Якутия) и от себя лично выражаю Вам благодарность за плодотворный добросовестный труд и личный вклад в социально-экономическое развитие Республики Саха (Якутия).

Ваша профессиональная компетентность, активная жизненная позиция и инициативность способствовали созданию образа регионального уровня по внедрению бережливого производства в сфере образования, что позволит повысить эффективность муниципального управления.

Уверен, что Ваш многолетний опыт, высокая ответственность и преданность своему делу и в дальнейшем будут служить интересам нашего северного края.

От всей души желаю плодотворной работы, мира и оптимизма, крепкого здоровья, счастья и благополучия Вам и Вашим близким!

Глава
Республики Саха (Якутия)

А.С. Николов

Якутск, 2021 г.