



РОСАТОМ



Отчет по реализации проекта «Эффективный регион» по итогам 2023 года

Республика Саха (Якутия)

Активности в регионе. Январь



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

11.01.2023

Проведен командный коучинг с формированием миссии, ценностей и основных целей на 2023 год для команды министерства экономики Республики Саха (Якутия). Участие приняли руководители и ключевые сотрудники министерства в количестве 26 человек



18.01.2023

Состоялось вводное обучение для сотрудников АНО ДПО "Центр опережающей профессиональной подготовки РС(Я)". Обучено 21 чел. Учреждение становится участником проекта "Эффективный регион" и начинает работу по проектам.

19.01.2023

Состоялось обучение на Фабрике процессов для сотрудников Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи, Лечебно-реабилитационного центра, Республиканской клинической больницы №3, Медицинского центра г. Якутска. Обучено 10 чел.



Активности в регионе. Январь



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

25.01.2023

Для выбора темы проекта и формирования команд, проведен командный коучинг для команды Департамента ветеринарии Республики Саха (Якутия). Участие приняли ключевые сотрудники департамента, реализующие проект “Эффективный регион” в количестве 11 человек.

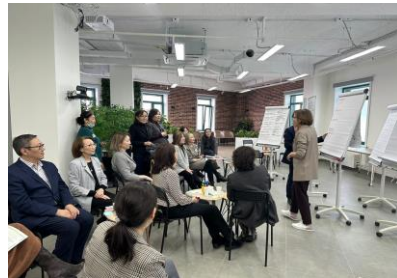


30.01.2023

Проведен командный коучинг с определением ключевых направлений по открытию проектов на 2023 год для команды Центрального аппарата по организационному обеспечению деятельности мировых судей в Республике Саха (Якутия). Участие приняли руководители и ключевые сотрудники в количестве 7 человек

27.01.2023

Проведен командный коучинг для команды Министерства здравоохранения Республики Саха (Якутия). Участие приняли ключевые сотрудники министерства в количестве 15 человек.



25.01.2023

В рамках пребывания в г. Якутске Грабельникова К.В., директора проекта «Проектный офис по развитию производственной системы в отрасли» Госкорпорации «Росатом» и Эповой Е.О., руководителя проекта проведены встречи с заместителем председателя правительства РС(Я) Балабкиной О.В по реализации проекта НСИ в РС(Я) <https://www.sakha.gov.ru/news/front/view/id/3342370>, с руководителем Администрации Правительства РС(Я) и Главы РС(Я) Михайловым Г.Н, командой Высшей школы инновационного менеджмента при Главе Республики Саха (Якутия).

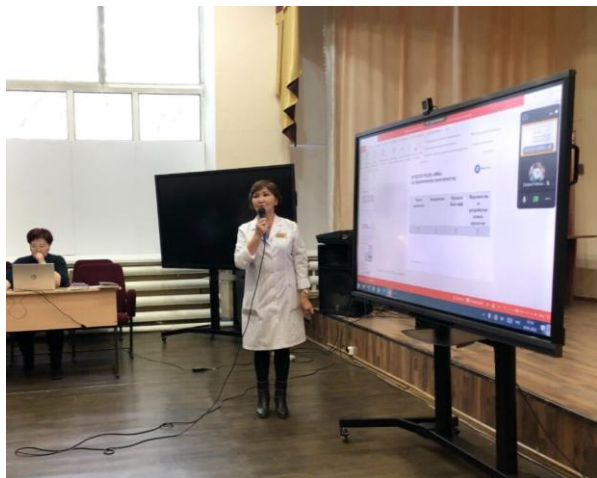


Активности по работе с образцами. Январь



24.01.2023

Статус «образца местного уровня» получил ГБПОУ РС(Я) «Якутский медицинский колледж» Оценка результатов внедрения проектов проходила в очном формате. В состав комиссии вошли Попова В.Г., председатель ППКО, директор ГАПОУ РС(Я) «ЯАДТ», Тарабукина Н.С., начальник МФЦК ГАПОУ РА(Я) «ЯАДТ», Васильева Я.А., заведующая практикой и трудоустройством ГБПОУ РС(Я) «ЯИПК», Коженев Д. С., ведущий эксперт ЦБТ ГАУ ДПО «ВШИМ при Главе РС (Я)», Матвеев Г. Г., зав. лабораторией проектной деятельности ГАУ ДПО РС(Я) «ИРПО». Наблюдателем выступила Евгения Сазанова, ведущий специалист проекта «Эффективный регион». После экскурсии и презентации проектов, комиссия выставила максимальные оценки по чек-листам соответствия местному уровню бережливой организации.



Активности по работе с образцами. Январь



25.01.2023

Статус «образца регионального уровня» получил Якутский индустриально-педагогический колледж им. В.М. Членова. В качестве приглашенных экспертов присутствовали: Директор ГПОУ «Читинский политехнический колледж» Емельянова Л. В., директор проекта «Проектного офиса» по программе развития ПС в отрасли ГК «Росатом» Грабельников К. В., и.о. руководителя ЦБТ ГАУ ДПО «ВШИМ при Главе РС (Я)» Протодияконова М.В., ведущий эксперт ЦБТ ГАУ ДПО «ВШИМ при Главе РС (Я)» Коженов Д. С., зав. лабораторией проектной деятельности ГАУ ДПО РС(Я) «ИРПО» Матвеев Г. Г. и директор ГАПОУ РС (Я) "Якутский автодорожный техникум" Попова В. Г.

Для гостей была проведена экскурсия с представлением стендов о проектной деятельности колледжа, показаны внесенные изменения в рамках реализованных проектов на примере мастерских, а также рассказано о том, что будет реализовано на базе мастерских колледжа.



Активности по работе с образцами. Январь



25.01.2023

Статус «образца регионального уровня» получило Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия). Экспертами партнерской проверки качества выступили директор проектного офиса по развитию производственных систем «Росатома» Константин Грабельников, заместитель министра имущественных отношений Амурской области Людмила Гунько, заместитель министра имущественных и земельных отношений Сахалинской области Елена Кивчун, начальник отдела приватизации Департамента государственного имущества и земельных отношений Забайкальского края Светлана Дерябина, руководитель центра бережливых технологий ВШИМ Мария Протодьяконова, главный эксперт Центра бережливых технологий ВШИМ Денис Коженев.

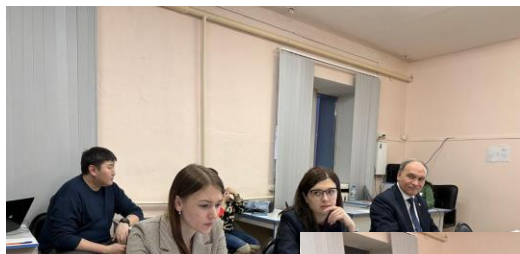


Активности по работе с образцами. Январь



26.01.2023

Статус «образца федерального уровня» получил Якутский автодорожный техникум. Экспертами партнерской проверки качества выступили директор проектного офиса по развитию производственных систем «Росатома» Константин Грабельников, директор Липецкого медицинского колледжа Татьяна Степанова, первый заместитель министра образования Михаил Присяжный, заведующий проектной лабораторией ДПО Якутии «ИРПО» Гарий Матвеев, руководитель центра бережливых технологий ВШИМ Мария Протоद्याконова, директор Яковлевского педагогического колледжа Жанна Шепелева и заведующий сектором трансформации и информационной безопасности Госкомозанятости Якутии Нюргун Афанасьев.



Активности по работе с образцами. Январь



31.01.2023

На совещании по развитию бережливых технологий в образовании были озвучены планы на 2023 год. Дружная команда «бережливых» Якутии, в которую входят все учреждения СПО, продолжают внедрять цикл непрерывных улучшений, обучая, вовлекая в проект "Эффективный регион" сотрудников и студентов. По итогам работы за 2022 год и партнерских проверок сотрудникам Якутского автодорожного техникума вручены благодарственные письма Администрации Главы и Правительства республики за присвоение статуса федерального образца. Благодарственными письмами Министерства образования и науки РС (Я) отмечены Якутский медицинский колледж за лучшую практику местного образца, Якутский индустриально-педагогический колледж за лучшую практику регионального образца.

К организации представлен первый в Якутии Региональный центр бережливых технологий системы образования. Он принесет значительный эффект в отрасль образования нашей республики, это большой шаг в построении сквозного потока по развитию здоровой бережливой личности в цикле «детский сад-школа-СПО/ВУЗ – работодатель».

Эксперт Центра бережливых технологий Денис Коженев: 2022 год прошел очень продуктивно. Мы отлично поработали, показали положительную динамику в сравнении с предыдущими годами. В наш проект вступили абсолютно все подведомственные учреждения министерства образования. Кроме того, мы открыли и приступили к реализации более 100 проектов, направленных на совершенствование как основной и дополнительной деятельности, так и межведомственного взаимодействия. Мы выступали на огромном количестве различных семинаров, форумов, педсоветов, участвовали в конкурсах. Кроме того, уходящий год ознаменован тем, что мы открыли вторую фабрику производственных процессов в автодорожном техникуме. Сейчас еще одна фабрика на подходе в Якутском индустриально педагогическом колледже. Также запущен поток развития здоровой бережливой личности по направлению медицины и успешно защищены уровни местного, регионального и федерального образца. Я поздравляю нас с началом очередного этапа нашей захватывающей совместной работы. Желаю позитивных изменений, успехов и достижения новых вершин!



Активности в регионе. Февраль



01.02.2023

Состоялась встреча Центра бережливых технологий ГАУ ДПО «ВШИМ при Главе РС(Я)» с бережливыми здравоохранения РС(Я) – сотрудниками Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи РС(Я) и Департамента стратегического планирования Министерства здравоохранения РС(Я). На встрече обсудили совместный план работ на 2023 год, в том числе вовлечение в бережливую культуру центральные районные больницы.

06.02.2023 и 21.02.2023

Проведен командный коучинг для команд «Эффективного региона» Министерства предпринимательства, торговли и туризма РС(Я) в количестве 22 человек



06.02.2023

Проведено вводное обучение «Эффективный регион. Потери. Основные инструменты и методика реализации проекта», обучено 40 человек из ГКУ РС(Я) "Чурапчинское УСЗНиТ", ГКУ РС(Я) "Нюрбинское УСЗНиТ при МТиСР РС(Я)", ГКУ РС(Я) "Олекминское УСЗНиТ при МТ и СР РС(Я)", ГАУ Региональный центр Республики Саха (Якутия) по ценообразованию в строительстве, Управление социальной защиты населения и труда г. Якутска, ГКУ РС(Я) Усть-Алданское УСЗНиТ при МТиСР РС(Я), ГКУ РС(Я) "Намское УСЗНиТ при МТиСР РС(Я)", гку рся "томпонское усзнит", ГКУ РС(Я) "Мирнинское управление социальной защиты населения и труда при МТ и СР РС(Я)", Хангаласское УСЗНиТ, Таттинское УСЗНиТ, ГБУ РС(Я) Амгинская ЦРБ, ГКУ РС(Я) "Оленекский КЦСЗН при МТиСР(Я)", Департамент ветеринарии Республики Саха (Якутия), ГКУ РС(Я) "Оленекский комплексный центр социальной защиты населения при МТ и СР(Я)", ГАУ ЦСИ при Главе РС(Я), Детская школа искусств №1 г. Якутска, Верхневилуйское УСЗНиТ, ГКУ РС(Я) "ОЙМЯКОНСКОЕ УСЗН и Т при МТ и СР РС(Я)", филиал "Центр занятости населения Нерюнгринского района". Семинар провел ведущий эксперт Центра бережливых технологий Коженев Денис Сергеевич.



Активности в регионе. Февраль



08.02.2023

В «Якутском индустриально-педагогическом колледже им В.М. Членова» состоялся **тестовый запуск** учебно-производственной площадки «Фабрика процессов». Фабрика процессов основана на полном погружении в изучаемый процесс и использование симуляционного подхода к развитию навыков бережливого управления и формированию культуры непрерывных улучшений. Организовали и провели данное мероприятие зам директора по УПР А.К.Левин и завпрактой и трудоустройством Я.А. Васильева, которые являются руководителями проектных групп бережливого производства.

Фабрика процессов позволила погрузиться в реальный производственный процесс и на практике применить принципы бережливого управления. Научиться видеть потери – значит, сделать первый шаг к оптимизации своей деятельности, поэтому цель апробации заключалась в содействии формированию навыков построения карт процессов, умения видеть и устранять потери.

Работа началась с распределения ролей, получения инструкций. Участники проходили 3 раунда, в которых провели осмотр и диагностику автомобиля, устранили причины неисправностей, а также разработали и внедрили улучшения.

Вывод, который сделали участники к концу мероприятия «Фабрики процессов» - бережливое производство является комплексным подходом, включающим оптимизацию процессов, обеспечение управленческой инфраструктуры и изменение образа мышления.

В конце февраля 2023 г. состоится официальное открытие «Фабрики процессов» в «Якутском индустриальном педагогическом колледже им В.М. Членова».



Активности в регионе. Февраль

10.02.2023

На Фабрике процессов во ВШИМ приняли участие сотрудники Поликлиники №1, Якутской городской больницы №2, Якутской городской больницы №3, Республиканской больницы №1-НЦМ. Обучение принципам бережливого производства сотрудников мед. организаций проходит в рамках реализации проекта «создание и тиражирование новой модели мед. организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь».



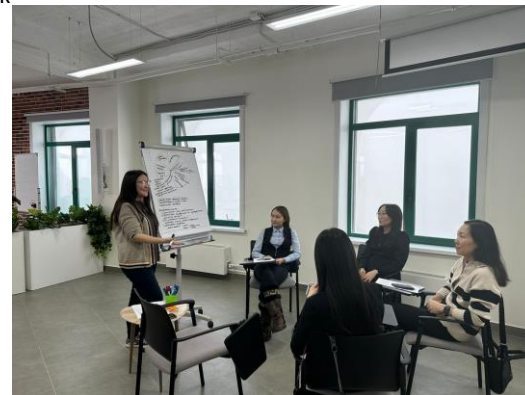
ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

10.02.2023

Проведен командный коучинг для команд “Эффективного региона” Министерства по делам молодежи и социальным коммуникациям РС(Я)” в количестве 4 человек



14.02.2023

Проведен командный коучинг для команд “Эффективного региона” Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия) в количестве 7 человек

15.02.2023

Проведен командный коучинг для команд “Эффективного региона” Департамента ветеринарии в количестве 8 человек

Активности в регионе. Февраль



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



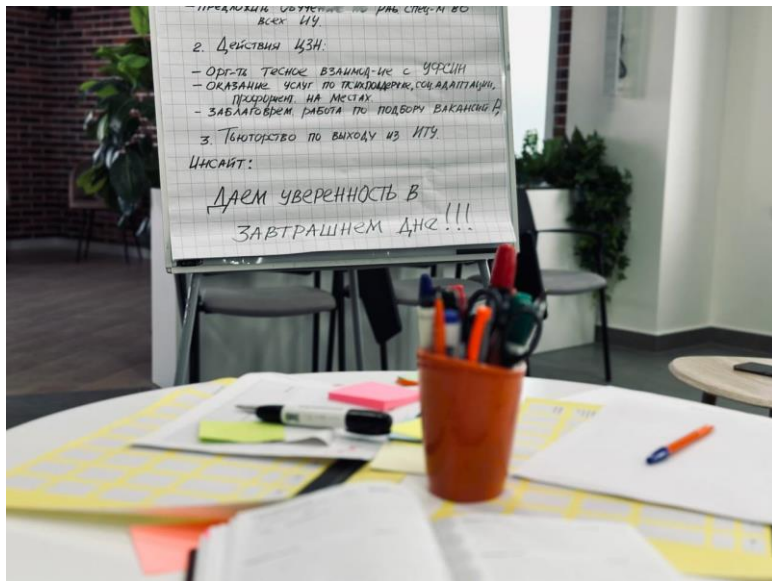
РОСАТОМ

16.02.2023 и 17.02.2023

Проведен командный коучинг и обучение по дизайн-мышлению для команд “Эффективного региона” Государственный комитет по занятости населения в количестве 14 человек.

Определены ценности, целевое видение службы занятости населения и миссия. Ольга Сукуева, директор по развитию, провела вводный инструктаж по дизайн-мышлению и инструментам исследования опыта клиентов.

Ксения Филиппова, командный коуч, руководитель Центра осознанного лидерства: «Такой подход к обучению, когда командам дают основные базовые знания и сразу направляют на практическое применение и прямое взаимодействие с пользователями сервисов позволяет не только качественно собрать актуальные данные, но и развить другие навыки, такие как инициативность, эффективные коммуникации и эмпатичность. Участники получили ценный опыт общения с гражданами и инспекторами, который они используют для совершенствования своей работы».



Активности в регионе. Февраль



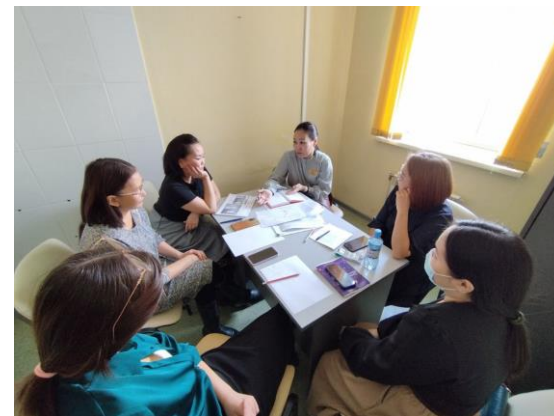
16-22.02.2023

Специалисты из восьми медицинских организаций республики - Мегино-Кангаласская ЦРБ, Амгинская ЦРБ, Усть-Алданская ЦРБ, Чурапчинская ЦРБ, Верхневилуйская ЦРБ, Сунтарская ЦРБ, Нюрбинская ЦРБ, Национальный центр медицины-РБ№1, изучили основы проектной деятельности, ознакомились с инструментами бережливых технологий. Организаторы - Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи РЦОЗИМП совместно с Центром бережливых технологий ВШИМ при Главе РС(Я).

В первый день обучения был проведен образовательный семинар. Руководитель РЦ ПМСП Елена Николаева рассказала о проекте Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь, и обозначила направления работы на текущий год. Далее специалисты Регионального центра и ведущий эксперт ЦБТ ВШИМ при Главе РС(Я) Нюргустана Никифорова ознакомили членов рабочих групп с критериями, которым должна соответствовать Новая модель медицинской организации, с системами по Подаче предложений по улучшению и организации рабочего пространства «5С».

Второй день обучения - отработка полученных знаний на "Фабрике процессов" ГАДУ ДПО ВШИМ при Главе РС(Я).

Ссылка на публикацию: <https://minzdrav.sakha.gov.ru/news/front/view/id/3345682>



Активности в регионе. Февраль

17.02.2023

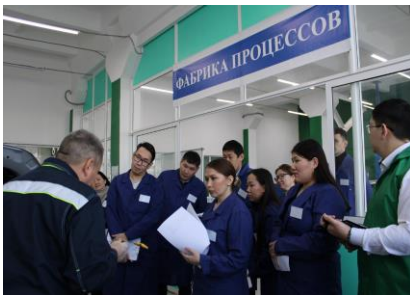


ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

Состоялось **торжественное открытие** учебно-производственной площадки «Фабрика процессов». На открытии почетное право перерезать символическую ленту представилось: директору ГБПОУ РС(Я) «Якутского индустриально-педагогического колледжа имени В.М. Членова» Петрову Михаилу Григорьевичу, исполняющей обязанности главного специалиста Департамента государственной политики в сфере науки, профессионального образования и целевой подготовки Министерства образования и науки Республики Саха (Якутия) Рожиной Анне Ивановне, заместителю директора ГАУ ДПО РС(Я) «Института развития профессионального образования» Толстоуховой Анастасии Викторовне. Фабрика процессов позволила погрузиться в реальный производственный процесс и на практике применить принципы бережливого управления. Научиться видеть потери - значит сделать первый шаг к оптимизации своей деятельности, поэтому цель апробации заключалась в содействии формированию навыков построения карт процессов, умения видеть и устранять потери. Работа началась с распределения ролей, получения инструкций. Участники проходили 3 раунда, в которых провели осмотр автомобиля, найдены неисправности, проведена диагностика и устранены причины неисправностей, а также разработаны и внедрены улучшения. Все участники смогли успешно выполнить проект и получили сертификаты.



Активности в регионе. Март



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

01.03.2023

Проведен командный коучинг для команд “Эффективного региона” Министерства культуры и духовного развития в количестве 8 человек. Миссия команды отрасли культуры и искусства республики, внедряющей бережливые технологии для улучшения процессов, повышения качества работы – сохранять и развивать творческий потенциал общества. Важно сохранять культурное наследие, передавать новым поколениям, создавать современные формы, нести любовь и красоту в творчестве. Яркая командная сессия талантливых людей нашей республики, в которой проявилась сила команды – ее ценности, приверженность миссии, прояснялся путь команды единомышленников.



Активности в регионе. Март



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

06.03.2023

Проведено вводное обучение «Эффективный регион» и целевых показателях на 2023 год, в обучении приняли участие ___ человек

09.03.2023

Проведен командный коучинг для команд «Эффективного региона» Министерства экологии, Республики Саха (Якутия) в количестве 21 человека



10.03.2023

Проведен командный коучинг для команд «Эффективного региона» Управления государственного строительного и жилищного надзора Республики Саха (Якутия) в количестве 18 человек

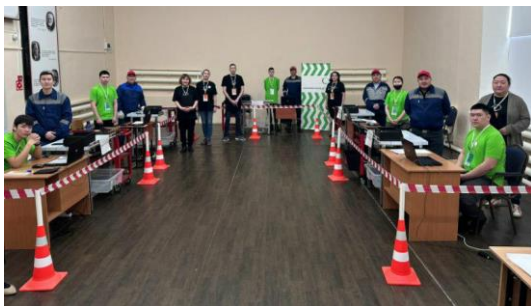


Активности в регионе. Март 2023



13.03.2023

Стартовал Региональный чемпионат профессионального мастерства "Профессионалы" среди студентов и школьников по компетенции "Бережливое производство"



16.03.2023

В рамках VII Санкт-Петербургский Международного форума труда 16–17 марта 2023 года, состоялась конференция «Бережливые регионы» участие в которой приняли Мария Протождьяконова, ио руководителя Центра бережливых технологий и Гарий Матвеев, заведующий лабораторией проектной деятельности Центра научного и инновационного развития профессионального образования. Конференция проводилась совместно с ГК по атомной энергии «Росатом» в рамках реализации программы «Эффективный регион».



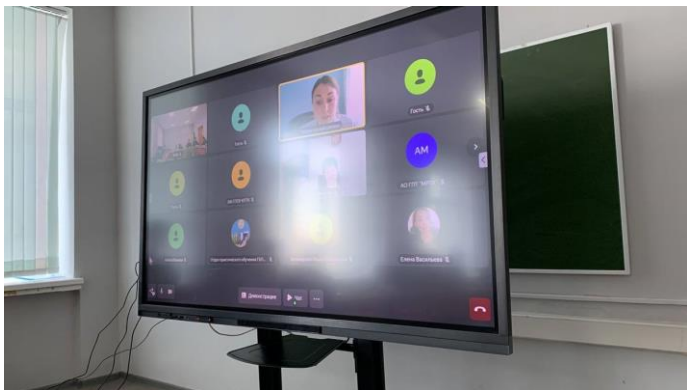
Активности в регионе. Март 2023



21.03.2023 г.

В рамках Деловой программы Регионального этапа Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» -2023 в Республике Саха (Якутия) проведен круглый стол «Бережливое производство как инструмент повышения эффективности деятельности организации», собравший директоров профессиональных образовательных организаций, педагогов профессиональных образовательных организаций и учреждений основного образования. Основным вопросом, обсуждаемым в ходе круглого стола, стала подготовка будущих кадров путем воспитания бережливой личности, начиная с дошкольного образования – создание модели компетенций бережливой личности и выстраивание «сквозного потока» развития бережливой личности.

Приглашенными спикерами стали Евгения Сазанова - ведущий специалист проекта «Эффективный регион» государственной корпорации «Росатом» и Елена Меньших - директор ГАПОУ «Елецкий медицинский колледж имени К.С. Константиновой», Липецкая область.



Активности в регионе. Март 2023

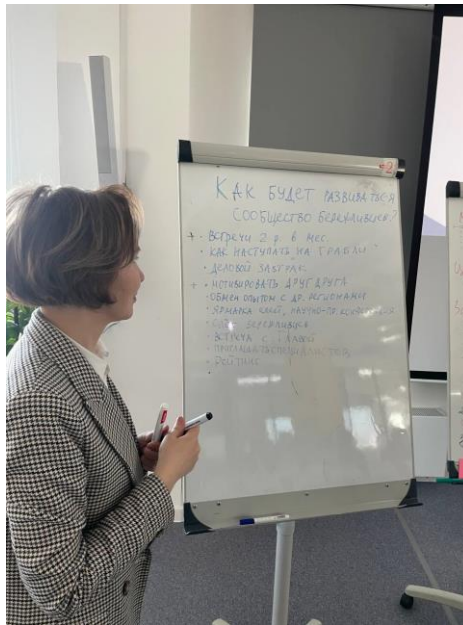


22.03.2023 г.

Состоялась встреча ведомственных центров компетенций по бережливым проектам Республики Саха (Якутия) по итогам 1 квартала. Задались вопросами: Как избежать потерь? Как мотивировать окружающих и друг друга? Как сделать процесс лучше и сохранить драгоценное время?

Именно в этот день состоялась первая встреча команды бережливой Якутии, где каждый ее член приносит неоценимый вклад в благополучие республики. Сообщество планирует дальше активно расти и развиваться.

В Телеграм-канале сообщества <https://t.me/berejlivayakutia> можно следить за актуальными новостями и стать частью команды!



Активности в регионе. Март 2023



28-29.03.2023 г.

Состоялась "Ярмарка ежей" в здравоохранении на базе Якутского медицинского колледжа в рамках Линк-конференции «Бережливое здравоохранение: от теории к практике» итоговой коллегии Министерства здравоохранения РС(Я).

По итогам 2 дней в тренинге приняло участие более 75 специалистов из разных медицинских учреждений республики. Проведена масштабная работа по 6 значимым для здравоохранения проектам.



Активности в регионе. Март 2023



30.03.2023 г.

На площадке кардио-сосудистого центра прошла стратегическая сессия главных врачей по определению целевого видения организаций здравоохранения и проектов, благодаря которым оно будет достигнуто.

Главные врачи работали над проектами, нацеленными на сохранение здоровья жителей Якутии. Инициативы, которые будут запущены участниками - построение новой модели арктических больниц, трансформация роли организаций – быть партнером для населения в вопросах профилактики, здорового питания и образа жизни, мобильность учреждений для развертывания стационара, цифровой контур в здравоохранения, «кадры решают все» - проекты для людей, которые каждый день трудятся в медицинских организациях.



Активности в регионе. Март 2023



30.03.2023 г.

На базе Перинатального центра ЯРКБ состоялось пленарное заседание с участием руководителей департаментов Министерства здравоохранения РС(Я), руководителей медицинских организаций. Всего 141 участник..

За активное участие при внедрении бережливых технологий в целях повышения удовлетворенности населения доступностью и качеством медицинской помощи в Министр здравоохранения РС(Я) Л.Н. Афанасьева вручила благодарственные письма медицинским работникам, отличившимся в проектной деятельности в 2022 году.

Для членов проектных команд эксперт ЦБТ Денис Коженев рассказал про достижения статуса «образец» в МО в рамках федерального проекта «Эффективный регион».



Активности в регионе. Апрель

03.04.2023 г.

Командный коучинг для команды Министерства здравоохранения. Команда продолжает активно двигаться к достижению поставленных целей по внедрению бережливых технологий, тщательно обсудила проблемы и риски, которые могут их ожидать разработала план действий по их устранению и наметила первые шаги по эффективной реализации проектов.



03.04.2023 г.

Состоялась рабочая встреча членов проектных команд Управления ЗАГС РС(Я) под руководством первого заместителя руководителя Управления ЗАГС РС(Я) Такасаевой Т.Р., в ходе встречи рассмотрен график проектной деятельности Управления ЗАГС РС(Я) на 2023 год. Запланировало к внедрению 5 проектов по повышению эффективности процессов оказания государственных услуг и производительности труда.



Активности в регионе. Апрель

11.04.2023 г.

Министерство здравоохранения Республики Саха (Якутия) с рабочим визитом посетила куратор по проекту «Эффективный регион», руководитель проекта ПСР ГК «Росатом» Елена Эпова. На встрече присутствовали заместитель министра здравоохранения по организации медицинской помощи Любовь Степановна Бурнашева, руководители структурных подразделений, главные специалисты Министерства и специалисты Регионального центра организации первичной медико-санитарной помощи ГБУ РС (Я) «Республиканский центр общественного здоровья и медицинской профилактики». В рамках встречи обсуждались важные вопросы, связанные с развитием проекта «Эффективный регион».



11.04.2023 г.

Состоялась встреча с Министерством по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия) и АО «Якутоптторг» в рамках проекта «Эффективный регион». Обсудили целевые показатели на 2023 год и приоритетные направления для отбора проектов по оптимизации.



Активности в регионе. Апрель

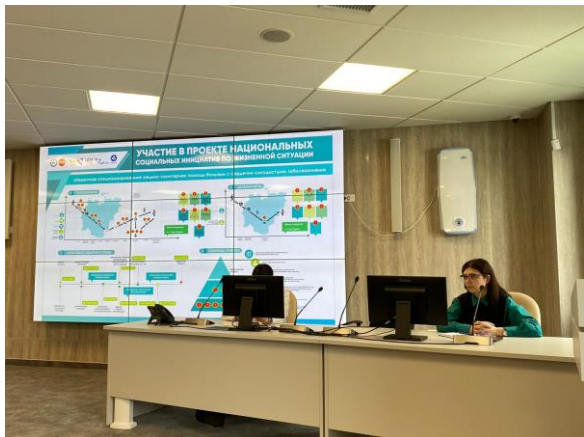


12.04.2023 г

Состоялось онлайн обучение - инструктаж по «Выходу на гембу» и запуску системы предложений по улучшениям (ППУ). Обучение провела Эпова Елена Олеговна, руководитель проекта «Производственная система Росатом». Приняли участие 33 ГГС.

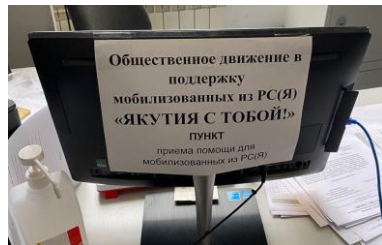
13.04.2023 г

Состоялось стартовое совещание в Кардио-сосудистом центре по реализации бережливых проектов в рамках проекта «Национальная социальная инициатива» и «Эффективный регион».



13.04.2023 г

Состоялась встреча в пункте сбора помощи общественного движения в поддержку мобилизованных из РС(Я) "Якутия с тобой!". По итогам встречи Центром бережливых технологий были разработаны методические рекомендации по организации 5С в штабе.

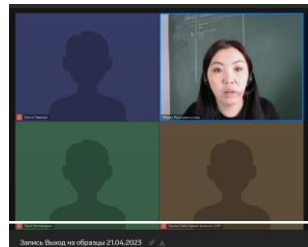


Активности в регионе. Апрель



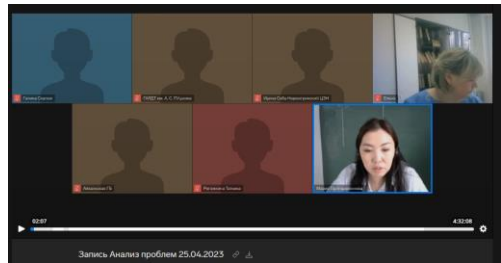
21.04.2023

Обучение для участников проекта “Эффективный регион” по выходу на образец. Приняли участие 17 человек из ГБУ РС(Я) РЦОЗИМ, Департамента ветеринарии РС(Я), ГБУ РС(Я) "Айхальская городская больница", ЦЗН Нерюнгри, ГБУ РС(Я) "ЯРОД", ГАУ РС(Я) ЯГБ№3, ГАРДТ им.А. С. Пушкина.



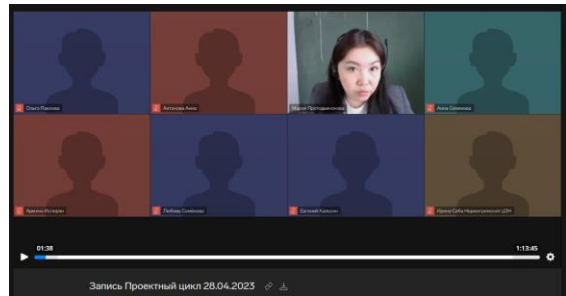
25.04.2023

Обучение для участников проекта “Эффективный регион” по анализу проблем. Количество участников - 15 человек из ЦЗН Нерюнгри, ГБУ РС(Я) "Кобяйская ЦРБ им.М.Н. Тереховой, ГБУ РС(Я) "Айхальская городская больница", Департамента ветеринарии РС(Я), ГБУ РС(Я) "ЯРОД".



26.04.2023

Обучение для участников проекта “Эффективный регион” по проектному циклу и заполнению паспорта проекта. Количество участников - 27 человек из ГБУ РС(Я) Виллойская ЦРБ им П.А Петрова, ГБУ РС(Я) "Кобяйская ЦРБ им М.Н. Тереховой, ГАУ РС(Я) "Поликлиника 1", ЦАООДМС в РС(Я), ЦЗН Нерюнгри, ГБПОУ РС (Я) "ЯБШ (К) им. Посельских", ГБУ РС(Я) "Амгинская ЦРБ", ГБУ РС(Я) «Ленская ЦРБ», ГБУ РС(Я) "Намская ЦРБ", ГБУ РС(Я) "РЦОЗиМП", Министерство здравоохранения РС(Я), ГАПОУ РС(Я) ЯПК им. С.Ф. Гоголева, ГАРДТ им.А. С. Пушкина, ГБУ РС(Я) "ЯРОД".



Активности в регионе. Апрель



28.04.2023

В Институте развития профессионального образования состоялся образовательный интенсив "Бережливый менеджмент в СПО". Цель курса: совершенствование компетенции и (или) получение новой компетенции в области внедрения основ бережливого производства, реализации и сопровождения «бережливых» проектов в профессиональных образовательных организациях системы среднего профессионального образования. Обучение провел главный эксперт ЦБТ Денис Коженев.



Активности в регионе. Апрель



Также в апреле состоялись встречи с командами:

1. Управления ЗАГС РС(Я);
2. Управления архитектуры и градостроительства РС(Я);
3. Центрального аппарата по организационному обеспечению деятельности мировых судей в РС (Я);
4. Управления государственного строительного и жилищного надзора РС(Я);
5. Министерства здравоохранения РС(Я);
6. Министерства сельского хозяйства РС(Я) и подведомственными учреждениями;
7. Министерства предпринимательства, торговли и туризма РС(Я) и подведомственными учреждениями;
8. Министерства культуры и духовного развития РС(Я) и подведомственным учреждениями;
9. Министерства экологии, природопользования и лесного хозяйства РС(Я) и подведомственными учреждениями;
10. Министерства жилищно-коммунального хозяйства РС(Я), ГУП "ЖКХ".

На этих встречах обсуждаем индивидуальные графики работы ВЦК, определяем приоритетные направления для открытия проектов.

Активности в регионе. Май



ЦЕНТР
БЕРЕЖЛИВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



РОСАТОМ

05.05.2023

Состоялся образовательный интенсив тренинг тренеров для участников проекта “Эффективный регион”. Цель обучения: погружение в методологию проведения тренингов, структуру тренинга и инструменты бережливых технологий. Участие приняли органы государственной власти РС(Я) и подведомственные учреждения. Цель обучения - подготовка внутренних тренеров по бережливому производству. Количество участников - 30.



Активности в регионе. Май

13.05.2023

В Госкомитете занятости Республики Саха (Якутия) под руководством председателя Елены Виссарионовны Калашниковой прошло первое заседание комиссии по рассмотрению предложений сотрудников службы занятости населения Республики Саха (Якутия) по улучшению, направленные на сокращение времени выполнения функций, устранение потерь рабочего времени, рациональное использование материальных и финансовых ресурсов. Были собраны и рассмотрены 28 предложений от сотрудников филиалов и представительств центров занятости, определены проблемные точки и обсуждены пути решения поставленных вопросов.



Активности в регионе. Май



С 16.05.2023 по 02.06.2023 гг

Состоялось обучение региональных команд по внедрению клиентоцентричных подходов в гос.управлении. Центр бережливых технологий принял участие в обучении команд в целях дальнейшего отбора приоритетных направлений/процессов для улучшений в рамках проекта “Эффективный регион”.

Бережливцам, знание инструментов сервис дизайна позволит подходить к запуску проектов, улучшению процессов более комплексно, поскольку сервис дизайн про изменения - это проектирование процессов и услуг с учетом пожеланий клиентов и интересов организации. Такие инструменты как карта сервиса (Блюпринт) позволяют анализировать процессы и клиентские пути для дальнейшего улучшения. Обучились 145 человек из 19 ИОГВ РС(Я).



Активности в регионе. Май



С 10 мая на протяжении двух недель под руководством Министерства здравоохранения Республики Саха (Якутия) были проведены стартовые совещания (кик-офф) по защите проектов, реализуемых в медицинских организациях региона, участвующих в создании и тиражировании «Новой модели медицинской организации». Всего был представлен 31 проект из 30 медицинских организаций.



Активности в регионе. Май

30.05.2023

Состоялась выездная Фабрика процессов для коллектива Горной Центральной районной больницы по улучшению процесса сборки фонариков. Обучение сотрудников больницы инструментам бережливых технологий организовано совместно с кураторами РЦ ПМСП Минздрава РС(Я), реализуется в рамках фед. проектов «Эффективный регион» и «Новой модели медицинской организации». Участие приняли 15 человек.



Активности в регионе. Июнь



06.06.2023

Состоялось обучение на Фабрике процессов сотрудников Министерства экологии и природопользования РС(Я).

03.06.2023

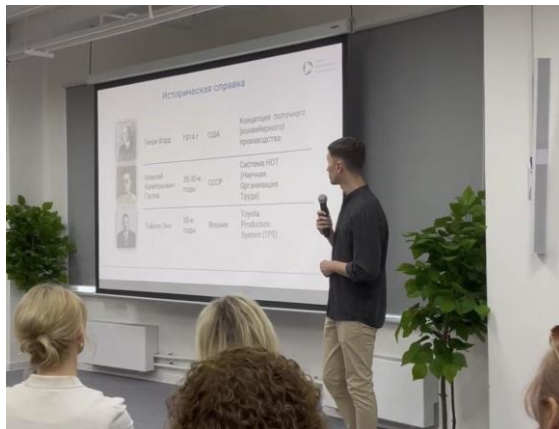
Состоялся пеший поход сообщества “Бережливая Якутия”. Бережлива якутия - сообщество заинтересованных в развитии бережливой культуры лиц.



07.06.2023

Обучение для руководителей структурных подразделений Министерства труда и социального развития РС(Я): 29 управлений социальной защиты населения и труда; 5 комплексных центров социальной защиты населения; 1 ГБУ РС(Я) «Республиканский комплексный центр социального обслуживания»; 12 социально-реабилитационных центров для несовершеннолетних; 13 домов-интернатов для престарелых и инвалидов; 6 специализированных домов социального обслуживания; 3 центров помощи детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; 6 центров содействия семейному воспитанию; 1 ГБУ РС (Я) "Нюрбинский межлулусный комплексный центр помощи семье и детям"; 1 ГБУ РС(Я) «Республиканский техникум-интернат профессиональной и медико-социальной реабилитации инвалидов»; 6 реабилитационных центров для инвалидов и детей-инвалидов; Количество - 76 человек.

Ссылка на статью: <https://mintrud.sakha.gov.ru/news/front/view/tag/informacziya+dlya+grazhdan/id/3359554>

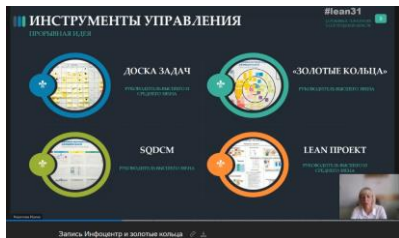


Активности в регионе. Июнь



09.06.2023

Состоялся вебинар "Методы бережливого управления: SQDCM, золотые кольца» для участников проекта "Эффективный регион". Приглашенный спикер - Кирилова Ирина Юрьевна, начальник департамента проектной деятельности Министерства цифрового развития Белгородской области. Количество участников - 81 чел.



14.06.2023

Состоялся вебинар "Бережливый офис. Система 5С" для участников проекта "Эффективный регион".

14.06.2023

На вторую половину июня запланированы следующие мероприятия:

пт	16.06.2023	09:00-16:00	Фабрика процессов Минарктики
вт	29.06.2023	11:00-13:00	Встреча ВЦК по итогам 1 полугодия
ср	28.06.2023	14:00-18:00	Семинар практикум картирование
пт	30.06.2023	09:00-16:00	Фабрика процессов (Минэк и Минкульт)

01.07.2023

Продолжается совместная работа Фонда защитники отечества и Центра бережливых технологий. Стоит задача процессы оптимизировать и стандартизировать. В рамках этого проведено вводное обучение, выбраны два проекта по улучшениям:

1. «Оптимизация процесса личного приема целевой категории военнослужащих и членов их семей»
2. «Оптимизация процесса дистанционного обслуживания целевой категории военнослужащих и членов их семей». На сегодняшний день на стадии хронометража и картирования, встречи с группами запланированы по пятницам.

На сегодняшний день, проекты на стадии картирования и выявления проблем.



Активности в регионе. Июль



Всего в июле состоялись 3 фабрики процессов.

Обучилось 25 человек.

11.07.2023 Фабрика процессов ГУП РЦТИ - 11 чел.

30.07.2023 Фабрика процессов Министерство экономики Республики Саха (Якутия) - 14 чел.

25.07.2023

На фабрике процессов АНО "РЦК в сфере производительности труда Республики Саха (Якутия)" обучился эксперт Центра бережливых технологий - Георгий Волков.



Активности в регионе. Июль

18.07.2023

На базе Высшей школы куратор региона, руководитель проекта АО ПСР ГК «Росатом» Елена Олеговна Эпова провела практические занятия по методике проверки качества образцов по направлениям: «Управление проектами улучшений», «Вовлечение, обучение, мотивация персонала», «Готовность к тиражированию». Детально были разобраны инструменты системы визуального менеджмента производственных и управленческих процессов. На статус «Образец лучшей практики» по уровням претендуют следующие медицинские организации: ГАУ РС (Я) «Медицинский центр г. Якутска», ГАУ РС (Я) «РКБ№3», ГАУ РС (Я) «РБ№1-НЦМ им. М.Е. Николаева», ГАУ РС (Я) «ЯГБ№3», ГБУ РС (Я) «ЯГБ№2», ГАУ РС (Я) «Хангаласская ЦРБ», ГБУ РС (Я) «Айхальская ГБ», ГБУ РС (Я) «Верхневилуйская ЦРБ», ГБУ РС (Я) «Горная ЦРБ», ГБУ РС (Я) «Таттинская ЦРБ». Участие приняли 20 чел.



Активности в регионе. Июль



20.07.2023

В Институте развития профессионального образования Республики Саха (Якутия) прошло рабочее совещание по ходу реализации бережливых проектов в рамках проекта «Эффективный регион» и выхода института на партнёрскую проверку качества образца местного уровня.

В ходе совещания были обсуждены создание цифровой площадки для внедрения принципов бережливого производства в систему образования Якутии, развитие регионального центра бережливых технологий системы образования РС (Я) и планы по дальнейшему развитию проекта «Эффективный регион» на второе полугодие 2023 года.



Активности в регионе. Август



04.08.2023

Фабрика процессов для сотрудников АО СЗ “Республиканское ипотечное агентство”. Обучено 12 чел.



Активности в регионе. Август



17-18.08.2023

Главный эксперт Центр бережливых технологий Высшей школы Денис Коженев выезжал в Верхневилуйский район (улус), где успешно внедряются инструменты бережливого производства в рамках проекта «Эффективный регион». Цель командировки - подготовка к партнерским проверкам качества образцов местного уровня.

В филиале ЦЗН Верхневилуйского улуса прошел семинар по подготовке к ППКО, рассмотрели проекты по улучшению процессов - предоставление государственных услуг по профессиональному обучению безработных граждан из числа молодежи, не имеющей профессии; профессиональная ориентации несовершеннолетних граждан, находящихся на учете КДН, ПДН; содействие осуществления предпринимательской деятельности безработных граждан в труднодоступных наслегх; информирование населения о государственных услугах службы занятости.

Для сотрудников **Верхневилуйской центральной районной больницы** Денис Сергеевич провел «фабрику процессов». Также в рамках создания образца состоялась апробация порядка передачи опыта и выработка рекомендаций по дальнейшему развитию.



Активности в регионе. Август



В ГКУ РС(Я) "РАИ" заработала системы подачи предложений по улучшениям.

Состоялось первое заседание Комиссии ГКУ "Республиканское агентство имущества" по реализации предложений по улучшениям. Суть работы нового органа - рассмотрение буквально любых предложений от сотрудников, которые могут так или иначе сделать труд более продуктивным, а жизнь в коллективе обогатить позитивом.

В специальный ящик к первому заседанию поступило 25 предложений по улучшениям, как индивидуальные, так и от отделов. Каждое предложение было рассмотрено и по каждому - принято решение. Комиссия будет собираться раз в месяц.



Активности в регионе. Август

23.08.2023

Состоялся семинар по бережливому производству. Участники ознакомились с историей зарождения бережливого производства, а также с этапами реализации проектов по улучшениям. Участие приняли 27 человек из:

- Департамента ветеринарии Республики Саха (Якутия),
- Государственного комитета РС(Я) по занятости населения,
- УЗНГО офис «Моя работа»,
- Министерства финансов Республики Саха (Якутия),
- Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия),
- Министерства предпринимательства, торговли и туризма Республики Саха (Якутия),
- Управления делами Главы РС (Я) и Правительства РС (Я),
- ГАУ РС(Я) "Республиканская клиническая больница № 3",
- ГАУ РС (Я) "Якутская городская больница №3",
- ГБУ РС(Я) "Якутская городская больница № 2",
- ГАУ РС (Я) "Хангаласская ЦРБ",
- ГКУ РС(Я) "Центр ресурсного обеспечения Минэкологии РС(Я)",
- ГБУ РС(Я) "Государственная противопожарная служба РС(Я)",
- Министерства экономики РС(Я).



Активности в регионе. Август

24.08.2023

В рамках Августовского совещания работников образования Республики Саха (Якутия) в лектории Высшей школы инновационного менеджмента при Главе РС (Я) прошла экспертная сессия для начальников и заместителей начальников муниципальных управлений образования, директоров и заместителей директоров общеобразовательных школ на тему «Воспитание бережливой личности в школе. Вовлечение в деятельность по организации комфортного школьного пространства». Приняли участие 79 человек. Из них 51 человек - очно, а 28 по ВКС. Экспертом сессии от Центра бережливых технологий выступил главный эксперт Денис Коженев.



Активности в регионе. Сентябрь



08.09.2023

Фабрика процессов АО “Республиканская инвестиционная компания”. Обучено 11 чел.



Дайджест	
15-22.09.2023	Командировка в п. Саскылах Анабарского района РС(Я) для обучения процессному подходу и бережливым технологиям сотрудников администрации района в рамках разработки муниципальных проектных инициатив
27-28.09.2023	Обучение государственных и муниципальных служащих основам бережливых технологий в рамках программы переподготовки

Активности в регионе. Октябрь



05.10.2023

Состоялся образовательный интенсив по бережливому производству. Обучено 19 чел. из сферы занятости населения, здравоохранения, сельского хозяйства. Также участие приняла Глава администрации муниципального образования “поселок Эсе-Хайя” Верхоянского района Мураховская Ю.В.



13.10.2023

Прошла стратегическая сессия «Ярмарка ежей». Участниками сессии стали представители профессиональных образовательных организаций. Всего 25 участников от 8 колледжей. Модераторами сессии выступили ИРПО и ВШИМ при Главе РС (Я). Сессия посвящена проекту «Совершенствование процесса организации производственной практики». Основные цели мероприятия — внедрение бережливых технологий, повышение эффективности работы профессиональных образовательных организаций.



Активности в регионе. Октябрь



17-19.10.2023

Команда бережливых Якутии в состав которого вошли проектный офис и представители образцов приняли участие на I межрегиональном слёте тренеров по бережливому производству и управлению в Краснодарском крае на базе курорта «Красная поляна».



24.10-02.11.2023

Состоялся набор на дистанционный курс “Основы бережливого производства” для государственных и муниципальных служащих. Спикер: Валерий Казарин, консультант по бережливому производству. По итогам обучения выдается удостоверение о повышении квалификации. Всего обучено 42 человека.

31.10.2023

В рамках мероприятий посвященных “100-летию экономических служб РС(Я)”, Министерство экономики РС(Я) запустили цикл мероприятий по популяризации и освещению деятельности по внедрению бережливого производства в отрасли. Были организованы прямые эфиры на местном телевидении, ряд публикаций в социальных сетях. В рамках данных мероприятий Центр бережливых технологий рассказал о бережливом производстве и проекте “Эффективный регион” в видеоролике <https://t.me/minecyakutia/2953>

Активности в регионе. Ноябрь



31.10-02.11.2023

Состоялся рабочий визит руководителя проекта АО «ПСР» ГК «Росатом» Елены Олеговны Эповой в рамках реализации проекта «Эффективный регион». Программа визита была сфокусирована на подготовку к запланированной партнерской проверке качества образца (ППКО) медицинских организаций. В рамках этого состоялось обучение на тему «Закрытие проектов: стандартизация проектных решений» для представителей МО г. Якутска и ЦРБ. Далее Елена Олеговна совместно с экспертами Центра бережливых технологий посетила [РБ №1 НЦМ](#), [ЯГБ №3](#), [ЯГБ №2](#) и поликлинику РКБ №3 для оценки готовности МО к ППКО.

Также в рамках командировки прошла рабочая встреча с первым заместителем АГИП РС(Я) Кузнецовой Е.А по реализации проекта «Эффективный регион», а также с Министром экономики РС(Я).

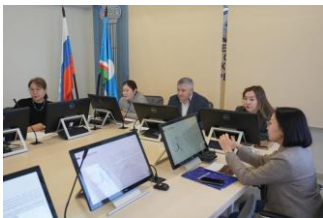


Активности в регионе. Ноябрь



10-24.11.2023

В целях определения текущего статуса реализации проекта «Эффективный регион», формирования годового отчета и определения приоритетных задач по развертыванию проекта в 2024 г. Центр бережливых технологий организовал выездные рабочие встречи в ОГВ РС(Я) по анализу проектной деятельности. Всего состоялись встречи с 24 ОГВ РС(Я) с участием Ведомственных центров компетенций, проектных команд и руководителей ведомств.



10.11.2023

Эксперт Центра бережливых технологий Павлова Н.В провела обучение и рассказала о проекте «Эффективный регион» экономистам структурных подразделений и подведомственных учреждений Окружной администрации города Якутска. Мероприятие приурочено к «100-летию экономических служб РС (Я).

В соответствии с распоряжением главы ГО «город Якутск от 19 апреля 2023 года № 598Р «Об утверждении плана мероприятий, приуроченных к Году труда в РС (Я) в ГО «город Якутск» Департамент экономики и стратегического планирования разрабатывает Положение о бережливом управлении в Окружной администрации города Якутска, в котором запланирован комплексный план мероприятий по внедрению системы бережливого управления.

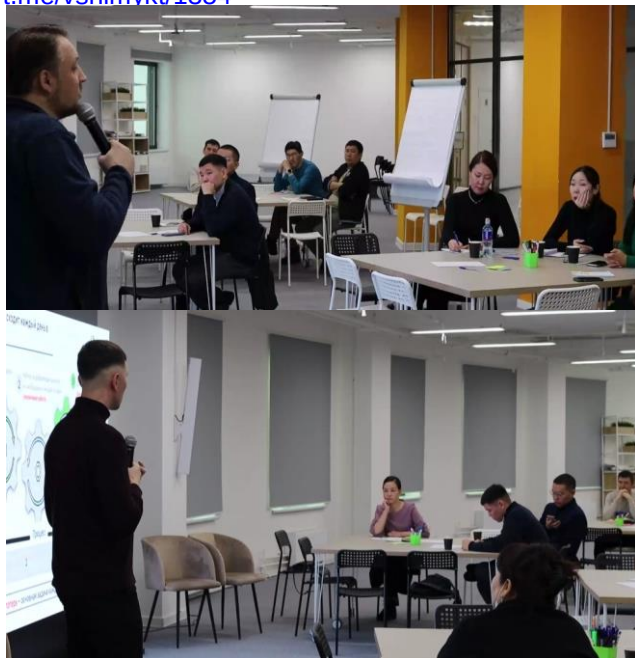


Активности в регионе. Ноябрь

23.11.23 и 30.11.23г.

Проведено два интенсива по бережливому производству для участников проекта “Эффективный регион”. Всего приняло участие более 40 человек из сферы здравоохранения - медицинские учреждения, служб занятости и образования, министерства ЖКХ и экологии, управления делами при Главе РС(Я).

<https://t.me/vshimykt/1354>



17.11.2023

На Фабрике процессов состоялось обучение сотрудников ГАУ РС (Я) "Республиканская больница №1, национальный центр медицины им. М.Е. Николаева" и Министерства экономики РС(Я).

Данные учреждения готовятся к партнерским проверкам качества образца местного и регионального уровня. Обучение на Фабрике является неотъемлемой частью освоения навыков бережливого производства. Всего приняли участие 11 чел.



Активности в регионе. Ноябрь



20-22.11.2023

С 20 по 22 ноября 2023 года в Сахалинской области в Дальневосточном форуме «Бережливые технологии» приняли участие специалисты ГАУ РС(Я) «Республиканская клиническая больница №3», в том числе главный врач РКБ №3 Ольга Татаринова, начмед РКБ №3 Анна Павлова и заведующая ЦПМиБ РКБ №3 Александра Асекритова.

В конкурсе «Бережливый Дальний Восток» проект РКБ №3 «Раннее выявление рака шейки матки на основе ВПЧ-диагностики» занял на Дальневосточном форуме «Бережливые технологии» 2-е место в номинации «Лучший проект по оптимизации в сфере здравоохранения и социального обслуживания».

Данный проект направлен на повышение удовлетворенности женского населения качеством, доступностью и своевременностью ранней диагностики предраковых состояний и рака шейки матки на основе современных методов исследования путем внедрения алгоритма организованной скрининговой программы. Данная модель скрининга способствует сокращению времени обследования женщины и получения окончательного результата скрининга рака шейки матки, уменьшению числа кратности посещений пациенток женских консультаций и снижению нагрузки на медицинские организации путем внедрения алгоритма однократного взятия биоматериала.



Активности в регионе. Декабрь



01.12.2023

Состоялось обучение на Фабрике процессов сотрудников ГАУ РС(Я) "Республиканская клиническая больница № 3" и ГБУ РС(Я) "Айхальская городская больница". Всего обучено 7 чел.



01.12.2023

В рамках семинара для специалистов служб управления персоналом муниципальных районов республики «Я – кадровик Якутии», руководитель Центра бережливых технологий Мария Протодьядонова выступила с темой «Основы бережливого управления» и провела экскурсию на «Фабрике процессов» Высшей школы.

Мероприятие проводится по инициативе Администрации Главы и Правительства Якутии с целью повышения престижа муниципальной службы. В семинаре принимают участие более 40 руководителей из разных районов нашей республики.



Активности в регионе. Декабрь



08.12.2023

Подвели итоги конкурса проектных инициатив «Лидер бережливости-2023» в рамках XVII Форума молодых исследователей «Шаг в будущую профессию». Конкурс проектных инициатив по улучшениям проводится в рамках форума впервые. Конкурс проводился в 3 этапа. В рамках первого этапа было подано 40 заявок, в т.ч. от 8 дошкольных образовательных учреждений, 6 общеобразовательных учреждений, 12 колледжей и техникумов и 1 ВУЗ. Всего приняли участие 197 чел. – это работники образовательных учреждений (воспитатели, учителя, преподаватели, методисты, мастера и т.д.), а также учащиеся (студенты и школьники).

В рамках конкурса образовательные организации занимались совершенствованием своих вспомогательных процессов – улучшали пространства, навигацию и типовые процессы. По итогам заседания экспертной комиссии из 10 финалистов победу одержали:

3 место - «Городская классическая гимназия» г. Якутск с проектом «Оптимизация гардеробной зоны МОБУ ГКГ»;

2 место - ГБПОУ РС (Я) Республиканский техникум-интернат профессиональной и медико-социальной реабилитации инвалидов» с проектом «Организация рабочего места в учебном кулинарном цеху»;

1 место - Дошкольное отделение «Лингва», ГАУ РС(Я) «Центр отдыха и оздоровления детей «Сосновый бор» с проектом «Оптимизация процесса подготовки воспитанников детского сада к прогулке».



Активности в регионе. Декабрь



13.12.2023	Партнерская проверка качества образца регионального уровня ЦЗН г.Нерюнгри, МО "Нерюнгринский район" РС(Я)
14.12.2023	Партнерская проверка качества образца местного уровня детского отделения Якутской городской больницы №2
14.12.2023	Партнерская проверка качества образца местного уровня детского отделения Якутской городской больницы №3
15.12.2023	Партнерская проверка качества образца местного уровня Горной ЦРБ в с. Бердигестях, МО "Горный район (улус)" РС(Я)
19-21.12.2023	Командировка руководителя проекта "Эффективный регион" Эповой Е.О.
19.12.2023	Партнерская проверка качества образца регионального уровня Министерства экономики РС(Я)
20-21.12.2023	Участие Центра бережливых технологий, проектного офиса РС(Я) в образовательном мероприятии "мастерская эффективности", г. Москва, "Сенеж"
20.12.2023	Обучение по целеполаганию руководителей структурных подразделений Министерства здравоохранения РС(Я)
20.12.2023	Партнерская проверка качества образца регионального уровня Якутского медицинского колледжа
21.12.2023	Партнерская проверка качества образца регионального уровня Республиканской клинической больницы №3
22.12.2023	Партнерская проверка качества образца местного уровня Верхневилуйской ЦРБ в п. Верхневилуйск, МО "Верхневилуйский район (улус)" РС(Я)
26.12.2023	Ежегодное торжественное подведение итогов реализации проекта "Эффективный регион" в Республике Саха (Якутии) - Лин Елка - 2023