

# Отчет по реализации мероприятий за 2025 года

Руководитель направления:

Субъект РФ: Республика Саха (Якутия)

# Активности в регионе. Январь

**22.01, 29.01.2025**

Рабочие встречи о ходе реализации проекта по внедрению системы 5С в госорганы РС(Я) в рамках Указа Главы РС(Я) №410

**22.01.2025**

Межрегиональный научно-практический семинар «Бережливое производство в образовании» в рамках Январского совещания педагогических работников образования РС (Я). Программа мероприятия включала два блока: «Эффекты от внедрения бережливого производства в образовании» и «Лучшие практики и готовые решения для тиражирования». Спикерами выступили специалисты общеобразовательных организаций и учреждения профессионального образования из г. Краснодара, г. Липецка, г. Читы, г. Кузбасс и 12 спикеров г. Якутска

Мероприятие собрало 101 участников.



**27-28.01.2025**

Центром бережливых технологий Высшей школы записан образовательный видеокурс «Процесное управление» на 4 ак.ч.

**24.01.2025 - 27.01.2025**

В Якутском автодорожном техникуме прошла соревновательная часть регионального этапа чемпионата «Профессионалы» по компетенции «Бережливое производство». Участники выполняли задания по оптимизации последовательности и темпу работы по сборке топливного насоса автомобиля, применяя инструменты бережливого производства, устраняли проблемы в производственном процессе и готовили презентации по итогам работы.



# Активности в регионе. Февраль

**21.02.2025**

11 специалистов НацАрхива РС(Я) прошли обучение на фабрике процессов ВШИМ



**24.02.2025**

Первая рабочая встреча с муниципальным офисом Мэрии ГО г.Якутск под председательством 1-го Заместителя мэра г.Якутск по обсуждению дорожной карты развития бережливых технологий в г.Якутске и запуске первых проектов

**11.02.2025**

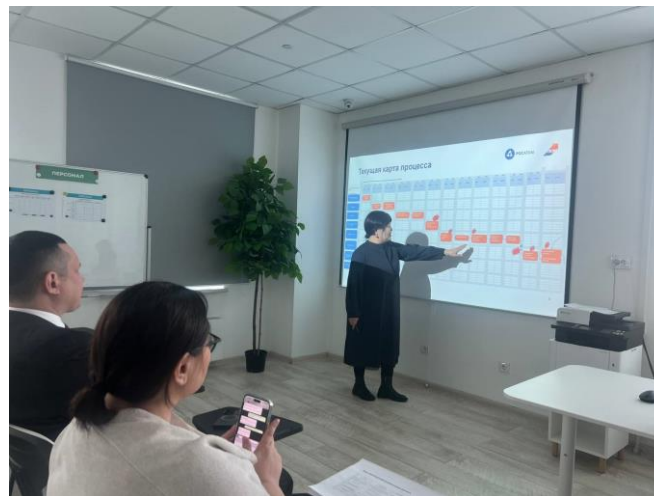
Рабочие встречи с Национальным архивом РС(Я) по обсуждению плана выхода на образец регионального уровня и осуждение сценария фабрики процессов

**17 и 24.02.2025**

Вводное обучение по основам бережливых технологий и запуску проектов для сотрудников Перинатального центра (очно) и в формате ВКС для сотрудников Центральных районных больниц республики. Обучение провел эксперт ЦБТ Коженов Д.С

**12.02.2025**

прошло промежуточное совещание по проекту «Оптимизация процесса закупок малого объема», запущенного ГБУ РС(Я) «Служба эксплуатационно-технического обеспечения». Цель проекта - оптимизировать и сократить время протекания информационных и материальных потоков, используя методологию и инструменты бережливого производства.



**20.02.2025**

Рабочие встречи с Управлением соцзащиты города Якутска по обсуждению плана выхода на образец регионального уровня и осуждение сценария фабрики процессов

**27.02.2025**

Рабочие встречи с Главо 1-го Мальджагарского наслега Хангаласского района о ходе реализации проектов и планах развития бережливых технологий в районе

# Активности в регионе. Март

05.03.2025

Заседание учебно-методического совета на котором были представлены и утверждены образовательные программы по основам бережливых технологий



12.03.2025

9 сотрудников Управления социальной защиты г.Якутска прошли теринг Фабрика процессов во ВШИМ



14.03.2024

22 специалиста государственных и бюджетных учреждений республики приняли участие в интенсиве “Эксперт бережливого производства”



14.03.2024

в ГАПОУ РС(Я) «Якутский автодорожный техникум» проведена партнерская проверка качества образца Федерального уровня. Председателем комиссии ППКО является Рогачева Мария Федоровна, директор ГБПОУ «Брюховецкий аграрный колледж».

По итогам обсуждения все члены комиссии ППКО единогласным решением подписали меморандум о подтверждении ГАПОУ РС(Я) «Якутский автодорожный техникум» статус «Федеральный уровень».



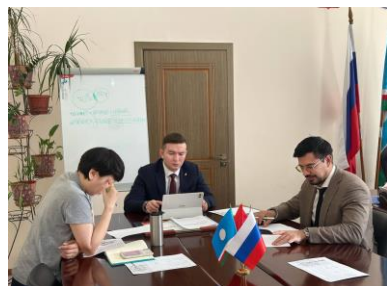
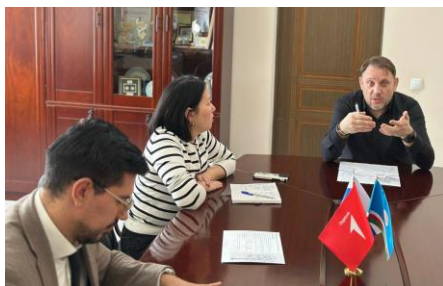
# Активности в регионе. Март

21.03.2025	Фабрика процессов для сотрудников Республиканской клинической больницы 3, подали заявку на обучение 13 человек.
25.03.2025	Закрытие проектов Республиканской клинической больницы 3 с участием специалистов Министерства здравоохранения и проектного офиса на площадке Высшей школы
26.03.2025	Рабочие встречи о ходе реализации проекта по внедрению системы 5С в госорганы РС(Я) в рамках Указа Главы РС(Я) №410 (каждую среду)
27.03.2025	Тренинг “Подготовка внутренних лин-тренеров” для участников проекта “Эффективный регион”
28.03.2025	Коллегия Министерства здравоохранения РС(Я), в рамках которой будут вручены по сертификаты образцов федерального уровня и проведена стратегическая сессия по вопросу развития бережливых технологий в центральных районных больницах с участием администраций Муниципальных образований РС(Я)

# Активности в регионе. Апрель

**07.04-14.04.2025**

Установочные встречи с руководством 4 пилотных министерств по запуску проектов внедрения системы 5С в рамках проекта “Бережливая культура”



**18.04.2025**

Для государственных гражданских служащих прошел интенсив “Эксперт бережливого производства”, в котором приняли участие 23 человека.



**11.04.2025**

Команды Якутской республиканской клинической больницы и Якутского специализированного стоматологического центра приняли участие на фабрике процессов.



**01.04-02.04.2025**

На базе ЯИПК им. В.М. Членова состоялись учебно-тренировочные сборы по компетенции «Бережливое производство»

**08.04-13.04.2025**

Прошли платные курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе «Основы бережливого производства» для сотрудников ГБУ РС (Я) «Нюрбинская центральная районная больница».



# Активности в регионе. Апрель

22-30.04.25

Сотрудники администрации ГО "г.Якутск" приняли участие на фабрике процессов. Приняло участие 22 человека в 2 потока.



25.04.2025

Сотрудники ГАУ РС(Я)  
"Поликлиника №1" прошли  
тренинг фабрика процессов.

Рабочие встречи с командами в ходе реализации проекта по внедрению системы 5С в госорганы РС(Я) в рамках Указа Главы РС(Я) №410

24-25.04.2025

Состоялся 2-х дневный тренинг "Внутренний лин-тренер по бережливому производству". Тренинг собрал участников из Чурапчинского, Нюрбинского, Намского, Хангаласского, Мирнинского, Олекминского, Горного районов и г. Якутска. Всего приняло участие -



10.04.2025

В рамках зонального образовательного форума глав муниципальных образований и муниципальных служащих РС(Я) прошла ознакомительная лекция о проекте "Эффективный регион" и об основах бережливого управления.

# Партнерская проверка качества образца. Региональный уровень

**02.04.2025**

Горная ЦРБ прошла партнерскую проверку образца качества. Комиссия в составе председателя экспертной комиссии - заместителя главного врача по ЛЧ ГАУ РС(Я) РКБ№3 Павлова А.В., руководитель ЦБТ ВШИМ при Главе РС(Я) Протодьяконова М.В., руководитель ОИТиСР МЗ РС(Я) Игнатъева Е.С., главный врач ГБУ РС(Я) «РЦОЗиМП» Спиридонова Ю.Е., руководитель РЦК ГБУ РС(Я) «РЦОЗиМП» Никифорова Н.А., заведующая детской поликлиникой ГАУ РС(Я) «ЯГБ №3» Максимова А.М., лин-тренер, врач-методист РЦК ГБУ РС(Я) «РЦОЗиМП» Павлова О.Н. подтвердила соответствие организации требованиям регионального уровня.



**03.04.2025**

Медицинский центр г. Якутска прошел партнерскую проверку качества регионального уровня. Комиссия во главе с председателем Новак Юлией Николаевной, руководителем РЦК Тюменской области подтвердила соответствие организации требованиям регионального уровня.



**04.04.2025**

Якутская городская больница №2 прошла партнёрскую проверку качества образца. Комиссия в составе председателя - Юлии Новак, руководителя РЦК Тюменской области, Евгения Порешнева, зам.руководителя по МЧ ГБУЗ ЦП г. Южно-Сахалинск, Сергея Шкляева, врача БУЗ УР «ГКБ N3» г. Ижевск, Ульяны Сидоровой, эксперта ЦБТ ВШИМ, Евдокии Игнатъевой, руководителя ОИТиСР МЗ РС(Я), Нюргустаны Никифоровой, руководителя РЦК ГБУ РС(Я) «РЦОЗиМП», Ольги Павловой, лин-тренера, врача методиста РЦК ГБУ РС(Я) «РЦОЗиМП», Натальи Ильиной, лин-тренера, врача методиста РЦК ГБУ РС(Я) «РЦОЗиМП», Надежды Ядреевой, директора по НМР ГАПОУ «ЯМК им. Вонгородского В.А.», Ольги Ильиновой главной медсестры ГАУ РС (Я) «ЯГБ №3» подтвердила соответствие организации требованиям регионального уровня.

# Партнерская проверка качества образца. Федеральный уровень

30.04.2025

ГАПОУ РС(Я) «ЯМК имени В.А. Вонгородского» прошел партнерскую проверку качества образца Федерального уровня. Комиссию возглавила Е.В. Меньших, директор ГБПОУ «Елецкий медицинский колледж имени К.С. Константиновой», Липецкая область, членами комиссии были Бянкина Е.О., руководитель проекта АО «Производственная система Росатом» ГК «Росатом», Попова В.Г., директор ГАПОУ РС(Я) «Якутский автодорожный техникум»; Васильева Я.А., зав. практикой и трудоустройством ГБПОУ РС(Я) «Якутский индустриально-педагогический колледж им. В.М. Членова»; Татарина О.В., главный врач ГАУ РС(Я) «Республиканской клинической больницы №3». Работа колледжа по бережливому производству оценена на высоком уровне. Все индикаторы по направлениям оценены на 100%. Как лучшие практики отмечены участие в научно-практических конференциях студентов и сотрудников, обучение внутренних тренеров, тиражирование опыта на республиканском, всероссийском и международном уровнях. Были даны рекомендации перевести SQDCM в цифровой формат, дальнейшее вовлечение и обучение студентов, развитие сквозного потока.



# Активности в регионе. Май

**6.05.2025, 14.05.2025**

Проведены интервью по фокус-группам 3 пилотных министерств в рамках проекта “Бережливая культура”

**12-20.05.2025**

Обучение рабочих групп пилотных министерств “Внедрение системы 5С” в рамках проекта “Бережливая культура”

**26.05.2025**

Промежуточные проверки в пилотных министерствах по внедрению 1 шага системы 5С в рамках проекта “Бережливая культура”

**12-13.05.2025**

12-13 мая 2025 г. сотрудники ГАУ РС(Я) «Республиканская клиническая больница №3» провели практический курс повышения квалификации по бережливому производству в Верхневиллюйской центральной районной больнице.

**23.05.2025**

Команда УСЗН г. Якутска приняла участие на тренинге «Фабрика процессов»



**29.05.2025**

Состоялся семинар-практикум “5С — Система организации рабочих мест” для сотрудников пилотных министерств по проекту “Бережливая культура”



**7.05.-29.05.2025**

Рабочие встречи проектной команды проекта “Бережливая культура” в рамках Указа Главы РС(Я) № 410

**30.05.2025**

Сотрудники ГКУ РС(Я) «Управление социальной защиты населения и труда г. Якутска при Министерстве труда и социального развития РС(Я)» и ГКУ РС(Я) «Национальный архив РС(Я)» прошли обучение по разработке сценария фабрики процессов в рамках подготовки выхода на региональный образец.



# Активности в регионе. Июнь

**02.06.2025**

Заседание учебно-методического совета на котором были представлены и утверждены рабочие тетради по основам бережливых технологий



**02-17.06.2025**

Стартовые совещания по проектам подведомственных учреждений в рамках приказа Министерства здравоохранения Республики Саха (Якутия) «О реализации мероприятий Федерального проекта «Производительность труда в здравоохранении» национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» в медицинских организациях Республики Саха (Якутия) в 2025 году»



**11.06.2025**

Обучение сотрудников министерства образования РС(Я) по системе 5С и проведение практикума по 2 шагу системы 5С



**19.06.2025**

в ГАУ ДПО РС(Я) «Институт развития профессионального образования» проведена партнерская проверка качества образца Регионального уровня.

**24.06.2024**

ГКУ РС(Я) «Национальный архив РС(Я)» обучение разработке сценария фабрики процессов в рамках подготовки выхода на региональный образец.

**05-11.06.2025**

Промежуточные проверки в пилотных министерствах по внедрению 2 шага системы 5С в рамках проекта «Бережливая культура»

**05-10.06.2024**

Рабочие встречи с руководством пилотных министерств о ходе реализации проекта по внедрению системы 5С в госорганы РС(Я) в рамках Указа Главы РС(Я) №410

# Активности в регионе. Июль

17.07.2025

Прошел семинар по внедрению системы 5С для государственных служащих и сотрудников подведомственных учреждений. Обучено 26 чел.ю



25.07.2025

На фабрике процессов прошли обучение сотрудники Госкомюстиции РС(Я) и Министерства экономики РС(Я)



25.07.2025

Сотрудники ГКУ РС(Я) «Управление социальной защиты населения и труда г. Якутска при Министерстве труда и социального развития РС(Я)» апробировали на практике разработанный проект сценария фабрики процессов в рамках подготовки выхода на региональный образец. Приняли участие 11 чел.



24.07.2025

На базе ГАУ РС (Я) «Мегино-Кангаласская центральная районная больница» эксперты РЦК по внедрению бережливого производства в здравоохранении РС(Я) совместно с Горной ЦРБ провели выездное мероприятие.

# Активности в регионе. Август

07.08.2025

Эксперты ЦБТ провели выездную фабрику процессов для участников Форума коренных малочисленных народов севера. Участники ознакомились с основами бережливого производства и на практике улучшили процесс. Обучено 15 чел.



11-15.08.2025

Эксперты ЦБТ провели обучение по процессному управлению в рамках программы подготовки внутренних тренеров для государственного сектора в рамках реализации Стратегического Указа Главы РС(Я) “О государственном управлении” от 26.08.2024 г. №410. Участники высоко оценили практическую направленность курса, нацеленного на внедрение современных управленческих технологий. Обучено 36 тренеров.



# Активности в регионе. Август

21.08.2025

В рамках Августовского совещания работников образования РС(Я) состоялась Ярмарка лучших практик повышения производительности труда. Мероприятие объединило образовательные организации всех уровней — от дошкольных учреждений до вузов. Участники представили успешный опыт внедрения инструментов бережливого производства в рамках проектов «Эффективный регион» и «Комфортная школа».



Территория ярмарки была разделена на три зоны: зона основных процессов – «Эффективный регион», зона вспомогательных процессов – «Комфортная школа» и зона фабрики процессов и деловых игр. Ярмарка стала эффективной площадкой для популяризации бережливого производства и проектов повышения производительности труда, продемонстрировав реальные кейсы и достижения образовательных организаций республики.



Прошло торжественное вручение сертификатов Федерального и Регионального образца ректором ВШИМ при Главе РС(Я) Мироновым В.С. учреждениям которые подтвердили по итогам внедрения проекта «Эффективный регион» и успешно прошли Партнерскую проверку качества образца – ГБПОУ РС(Я) «ЯИПК им. Членова» и ГАПОУ РС(Я) «ЯМК им. В.А. Вонгородского» и ГАУ ДПО РС(Я) «ИРПО».

Ярмарку посетил Глава РС(Я) Николаев А.С., перед которым Центр бережливых технологий представил Фабрику процессов. Участники совещания смогли ознакомиться с уникальной образовательной методикой по повышению эффективности и оптимизации процессов.



# Активности в регионе. Сентябрь

25.08.-12.09.2025

Прошли установочные совещания с руководством и ВЦК ИОГВ РС(Я) в рамках внедрения проекта “Бережливая культура” во исполнении Указа Главы № 410 “О государственном управлении”. На которых были обсуждены механизмы внедрения и намечены планы по внедрению системы 5С и оптимизации системы печати.

12.09.2025

Эксперт ЦБТ Георгий Волков провел обучение для участников кадровой программы “Якутия - земля героев”. Обучено 20 чел.



Планы. Сентябрь 2025

- ГКУ РС(Я) «Национальный архив РС(Я)» планируется апробация сценария фабрики процессов в рамках подготовки выхода на региональный образец.
- ЦБТ проведут обучение Эксперты Регионального центра компетенций (РЦК) по внедрению бережливого производства в здравоохранении РС(Я) при методической поддержке ЦБТ проведут Бережливый десант в Вилуйскую группу улусов. Обучат МО из 4 районов.
- 22.09.- 24.09.25 г. эксперты по теме “Процессное управление” для участников курса “Внутренние аудиторы качества в системе ГГС” .
- В сентябре планируется закрытие проектов внедрения системы 5С в 4 пилотных министерствах в рамках Указа Главы № 410 “О государственном управлении”.
- С сентября начались установочные совещания с ИОГВ РС(Я) по оптимизации печати.

# Активности в регионе. Октябрь



**17.10.2025**

На фабрике процессов прошли обучение сотрудники Министерства труда и социального развития РС(Я). Всего участие приняло 14 человек. Участники ознакомились с основными понятиями и на практике испытали инструменты Бережливого производства



**16-18.10.2025**

С 16 по 18 октября эксперт Центра бережливых технологий Георгий Волков провел курсы повышения квалификации «Введение в проектное управление» для сотрудников ИОГВ, ОМСУ и бюджетных учреждений. Данный курс направлен на формирование у слушателей проектного мышления, необходимого для эффективного управления проектами в различных отраслях экономики. Всего приняло участие 28 человек.



# Активности в регионе. Ноябрь



06.11.2025

6 ноября в Национальном архиве РС (Я) состоялось обучающее мероприятие для проектных команд, посвященное внедрению принципов бережливого производства. Обучение провел эксперт Центра бережливых технологий при Центре бережливых технологий при ВШИМ РС (Я) Георгий Волков. Участники узнали о практических инструментах повышения эффективности рабочих процессов.



17-18.11. 2025

17-18 ноября представители ГАПОУ РС(Я) «ЯМК имени В.А. Вонгородского» — заместитель директора по НМР Ядреева Н.И., и методист Пахомова М.С. приняли участие в Дальневосточном форуме «Бережливые технологии».



# Активности в регионе. Ноябрь



**26.11-2.12.2025**

Прошел курс повышения квалификации «Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательных учреждений». Курс организован Институтом развития профессионального образования для педагогов профессиональных образовательных организаций.



**21.11.2025**

На базе Якутского индустриально - педагогического колледжа им. В.М. Членова прошло обучение наставников и участников республиканского конкурса «Лидер бережливости. Студенческая лига». Обучение провели Центра бережливых технологий Института развития профессионального образования – Алексей Загоренко и Елена Баланова



**26.11.2025**

26 ноября в рамках Недели охраны труда «Здоровьесбережение в современных условиях труда», проходящей с 25 по 28 ноября в городе Якутске, состоялся мастер-класс по организации рабочего пространства по системе 5С. Спикером выступила Елена Вячеславовна Баланова, главный специалист Центра бережливых технологий Института развития профессионального образования Республики Саха (Якутия).

# Активности в регионе. Декабрь

09.12.2025

Прошла новая фабрика процессов «Сборка пульта управления регулятора давления газа» для сотрудников АО «Сахаэнерго».



12.12.2025

В Перинатальном центре ГБУ РС(Я) «ЯРКБ» в рамках Тиражирования лучшей практики «Оптимизация процесса обеспечения отделений лекарственными препаратами и ИМП». Участникам был представлен опыт Перинатального центра ЯРКБ и проведена экскурсия по отделениям. В течении дня участники через совместную работу и анализ проблем разработали единые подходы к их решению и планы мероприятий. Приняли участие — Намская, Горная, Чурапчинская, Мегино-кангаласская, Нюрбинская ЦРБ и ЯГБ 2.



# Активности в регионе. Декабрь

11.12.2025

Завершился республиканский конкурс «Лидер бережливости. Студенческая лига». В соревнованиях приняли участие 10 команд из профессиональных образовательных организаций республики. В ходе испытаний участники демонстрировали знания по основам бережливого производства, умение анализировать рабочие процессы, выявлять потери и слаженно работать в команде. 1 место заняла команда Якутского автодорожного техникума.

Завершился конкурс проектных инициатив по бережливому производству «Лидер бережливости-2025», направленный на развитие культуры непрерывных улучшений и внедрение инструментов бережливого производства в образовательных организациях. В конкурсе приняли участие 10 команд, представляющих профессиональные образовательные организации и дошкольные учреждения республики.

